

UNIVERSIDADE FEDERAL DA PARAIBA

CENTRO DE HUMANIDADES

DEPARTAMENTO DE ECONOMIA E FINANÇAS

DISCIPLINA: ESTAGIO SUPERVISIONADO

R E L A T O R I O  
- - - - -

ORIENTADOR: CLODDALDO BORTOLUZI

ALUNO: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO (Mat.: 8513159 - 7)

Campina Grande - PB

10 de Agosto de 1987.



Biblioteca Setorial do CDSA. Maio de 2021.


Sumé - PB

A P R E S E N T A C A O

-----

ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO, matricula Nr.: 8513159 - 7,  
aluno do Curso de Ciencias Economica com area de concentracao  
em Empresa, realizou seu Estagio Supervisionado na SAO BRAZ S.A  
- Industria e Comercio de Alimentos no periodo 87.1.

O estagio iniciou-se no mes de Abril com tempo parcial,  
isto e', com a frequencia do estagiario somente no periodo da  
tarde, e terminou em Julho, somando-se um total de 300 Horas.  
O orientador foi o Professor CLODOALDO BORTOLUZI.



## INTRODUÇÃO

Este relatório tenta descrever as atividades desenvolvidas pelo estagiário na Sao Braz S.A.

Soma-se a essa descrição um pequeno perfil da empresa quanto ao seu objetivo social, número de filiais, mercado, divisão administrativa, etc; e por fim uma conclusão aonde o aluno analisa o estágio.



A        E M P R E S A  
-        - - - - -

A Sao Braz S.A e' uma empresa que industrializa e comercializa Quatro (04) linhas basicas de produtos.

Linha de Milho:

- Vitamilho .:. farinha de milho pre-cozido em flocos, para preparo de cuscus e bolos;
- Canjiquinha : mistura de pre-cozido para preparo de canjica;
- Fuba . . . . .: fuba de milho fino pre-cozido;
- Farelo . . . . .: comercializado em sacos.

Linha Cafe:

- Cafe Sao Braz .: comercializado em po' ou em graos, com mais Duas versoes: 250 g e 100 g;
- Filtro Sao Braz: coadores de papel em Dois tamanhos: 103 e o 102, em caixas de 40 unidades.

Linha Corante:

- Colorau Sao Braz: a base de urucum; tambem comercializado em Duas versoes: 200 g e 100 g.

Linha Arroz :

- Farroz Integral .: fuba de arroz fino pre-cozido; tambem na versao Farroz Instantaneo.

Alem dos produtos citados acima, a Sao Braz comercializa com o governo sacos de papel para embalagem de leite e po'.

Dentre tais produtos os mais importantes sao o Vitamilho, Colorau, Cafe e Farelo, que representam juntos, 86% do faturamento da empresa.

A empresa possui Dois (02) centros fabris:

- Matriz, em Campina Grande(PB) responsavel pela producao da Linha de Milho, Corante e Arroz;
- Cabedelo(PB), responsavel pela producao da Linha de Cafe.

Alem da matriz e da filial de Cabedelo, a empresa tem filiais em Natal, Caruaru, Caico', Fortaleza e Souza. Conta com representacoes em Sergipe, Alagoas, Bahia, Piaui', Maranhao, Para', Amazonas, Ceara', Distrito Federal, Pernambuco, Goias, Parana' e um setor de vendas para o Governo (COBAL, INAN e L.B.A).

A Sao Braz organiza a distribuicao de seus produtos de acordo com a seguinte segmentacao de mercado:

a) Mercado Central

Corresponde a area do Rio Grande do Norte, Paraiba, e Pernambuco. Este segmento e' atendido por distribuicao direta, atraves da Frota Propria, com entregas sistematicas semanais ou quenzenais, baseados em depositos das oito filiais localizadas em Fortaleza, Natal, Caico', Cabedelo, Campina Grande, Souza, Recife, e Caruaru.

b) Mercado Norte/Nordeste

Engloba os Estados do Amazonas, Para', Piaui', Maranhao, Alagoas, Sergipe e Bahia. O atendimento destas regioes e' feito via distribuidores (atacadistas) e supermercados com vendas por representantes.

A maior parte das vendas sao efetuadas para redes de supermercados (54%) e a menor (41%) para pequenos atacadistas e varejistas. As vendas dos Produtos Institucionais corespondem a 5% do total.

A estrutura administrativa da empresa esta dividida em cinco (05) diretorias: Diretoria Industrial, Diretoria Administrativa, Diretoria Financeira, Diretoria Marketing e Diretoria Comercial

Os maiores acionistas da empresa sao: Jose' Carlos da Silva Junior, Virginia Henriques e Heli Carlos da Silva, dentre os quais o primeiro e' o Presidente.

A funcao da Diretoria de Marketing e' a de realizar a comercializacao de todos os produtos da empresa, bem como, da parte de divulgacao da sua Imagem (Propaganda e Publicidade). Sob esta Diretoria encontram-se subordinados todos os Gerentes de Filiais, Gerencia Administrativa de Vendas, Faturamento e Expedicao.

## O E S T A G I O

- - - - -

Como estagiario da Sao Braz desde o dia 1 de Abril de 1987, a minha funcao na Diretoria de Marketing, mas sediado na Gerencia Administrativa de Vendas, foi a de fazer um levantamento na Utilizacao da Frota Propria e de Terceiro, com a intencao de visualizar alguns eventuais erros e sugerir algum caminho para corrigi-los.

Comecei o trabalho de acompanhamento da Utilizacao dos Veiculos atraves das Ordens de Carregamento que estao em arquivos na Expedicao. Ao longo do mes fui tendo contato com todos os documentos de funcionamento deste Departamento, e paulatinamente solidificando-se uma visao critica mais refinada de todos os setores pesquisados.

O trabalho desenvolvido se voltou agora para o desenvolvimento dos Relatorios que se encontram em anexo. Inicialmente dividi o estudo por Cliente; Relatorio dos Produtos Institucionais, para os produtos comercializados com o Governo; Relatorio das Filiais e o Relatorio dos Estados. Cada um desses relatorios contam com cinco (05) analises:

- Somatorio do Total de Produtos Expedidos;
- Avaliacao Percentual da Distribuicao dos Produtos em seu Mercado;
- Avaliacao Percentual em Relacao ao Meio de Transporte Utilizado;
- Avaliacao do Custo de Transporte por Produto;
- Media do Custo de Transporte.

No ultimo mes de estagio, em Julho, concetrei o estudo num Relatorio que chamei de Avaliacao da Capacidade de Transporte da Frota Propria.

A seguir, estao todos os Relatorios desenvolvidos pelo estagiario. A leitura deste material, nao so' sera' bastante interessante como facilitara' o entendimento de todo o processo desenvolvido.

NOTA: Como este Relatorio sera' divulgado, a Empresa solicitou ---- que os Valores fossem convertidos a um Indice Deflator, por motivo de Sigilo Comercial. Entretanto, eles conservam a Racionalidade Tecnica dos Relatorios Originais.

## C O N C L U S A O

- - - - -

O Estagio Supervisionado e' um primeiro contato do aluno com a Empresa. Muito se ouve falar dos beneficios de um estagio feito em uma grande empresa; pois me parece que ha' certo prejuizo para o estagiario devido a especializacao das atividades. Entretanto, colocando-se a parte esta limitacao, uma grande empresa mostra as diferentes divisoes administrativa e a complexidade do processo organizacional. Em outras palavras, se o aluno nao entender tal complexidade pelo menos toma conhecimento dela.

Finalizando, entendo que este Estagio Supervisionado, como pode ser visto pela descricao anterior e pelos Relatorios feitos na Empresa, me serviram para consolidacao de varios conceitos, estudados e debatidos em sala de aula, ao longo do Curso.

SAD BRAZ S.A  
Industria e Comercio de Alimentos  
Diretoria de Marketing  
Gerencia Administrativa de Vendas  
Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

## AGENDA

### 01. Introducao

### 02. Desenvolvimento

- Relatorio dos Produtos Institucionais
- Avaliacao Percentual da Distribuicao dos Produtos Institucionais
- Avaliacao Percentual em Relacao ao Meio de Transporte Utilizado
- Avaliacao do Custo de Transporte por produto
- Media do Custo de Transporte

### 03. Consideracoes Gerais

### 04. Conclusoes

ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO  
Estagiario.

Campina Grande - PB  
Abril 23 de 1987.

## Introducao

---

Na intencao de fazer uma pesquisa na utilizacao da frota da empresa, bem como na utilizacao de transporte de terceiros, fizemos um levantamento geral nos diversos departamentos especificos, onde podemos obter uma ideia bastante clara e avaliarmos a real atuacao da distribuicao dos produtos institucionais da Sao Braz no nosso mercado.

Esperamos que este trabalho traga informacoes necessarias, objetivando uma maior eficacia nas decisoes tomadas por esta Diretoria.

## Desenvolvimento

---

Procuramos desenvolver 05 (cinco) relatorios basicos, que julgamos necessarios para retratar a atual situacao da frota utilizada, e que podemos dividi-los em dois grupos:

- Relatorios de Avaliacao da Distribuicao
- Relatorios de Avaliacao de Custo.

## Consideracoes Gerais

---

A fonte de pesquisa para elaboracao dos diversos relatorios foi atraves das Ordens de Carregamento existentes no arquivo da Expedicao.

Informamos que o custo de transporte do Km/rodado da Frota Propria nao consta neste trabalho, pela nao existencia de dados no Departamento de Custo. Esta nao informacao nos limitou em relacao a uma avaliacao mais ampla e real da situacao em estudo.

## Conclusao

---

Podemos enumerar as seguintes principais conclusoes:

01. Grande utilizacao da frota de terceiros
02. Observamos que dos produtos institucionais, o Fuba' Pre'Cozido (INAN), foi comercializado somente no Estado de Pernambuco.
03. Os Estados da Bahia, Pernambuco e Maranhao receberam dos produtos institucionais 73,8% da Expedicao total, no mes em estudo.
04. Sugerimos para uma melhor gerenciamento de custo da frota propria, um acompanhamento dos gastos reais por Km/rodado.



SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

RELATORIO DOS PRODUTOS INSTITUCIONAIS DO MES DE JANEIRO/87  
 (EM Cz\$ 1.000,00)

Mercado*	Diversos*	Leite * (LBA) *	Leite * (INAM) *	Mingau * (LBA) *	*Fuba Pre * *Coz(INAN)*	Total *
M	* T *Ton.*	233.75*	30.00*	27.00*	00.00*	290.75*
A	* e *-----*					
R	* r *Fret*	113,20*	14,60*	13,00*	0,00*	140,80*
A	*-----*					
N	* P *Ton.*	00.00*	00.00*	00.00*	00.00*	00.00*
H	* r *-----*					
A	* o *Fret*	0,00*	0,00*	0,00*	0,00*	0,00*
D	*-----*					
	* T *Ton.*	233.75*	30.00*	27.00*	00.00*	290.75*
	* o *-----*					
	* t *Fret*	113,20*	14,60*	13,00*	0,00*	140,80*
	*-----*					
	* T *Ton.*	115.00*	378.00*	22.00*	00.00*	515.00*
	* e *-----*					
B	* r *Fret*	37,50*	123,20*	7,20*	0,00*	167,90*
A	*-----*					
H	* P *Ton.*	00.00*	00.00*	00.00*	00.00*	00.00*
I	* r *-----*					
A	* o *Fret*	0,00*	0,00*	0,00*	0,00*	0,00*
	*-----*					
	* T *Ton.*	115.00*	378.00*	22.00*	00.00*	515.00*
	* o *-----*					
	* t *Fret*	37,50*	123,20*	7,20*	0,00*	167,90*
	*-----*					
R	* T *Ton.*	28.00*	00.00*	00.00*	00.00*	28.00*
.	* e *-----*					
B	* r *Fret*	4,90*	0,00*	0,00*	0,00*	4,90*
.	*-----*					
N	* F *Ton.*	23.00*	00.00*	40.00*	00.00*	63.00*
D	* r *-----*					
R	* o *Fret*	0,00*	0,00*	0,00*	0,00*	0,00*
T	*-----*					
E	* T *Ton.*	51,00*	00.00*	40.00*	00.00*	91.00*
	* o *-----*					
	* t *Fret*	4,90*	0,00*	0,00*	0,00*	4,90*
	*-----*					
P	* T *Ton.*	13.60*	76.25*	42.00*	111.00*	242.85*
E	* e *-----*					
R	* r *Fret*	2,75*	15,00*	8,20*	21,80*	47,75*
N	*-----*					
A	* P *Ton.*	21.32*	31.00*	82.21*	14.00*	148.53*
M	* r *-----*					
B	* o *Fret*	0,00*	0,00*	0,00*	0,00*	0,00*
U	*-----*					
C	* T *Ton.*	34.92*	107.25*	124.21*	125.00*	391.38*
D	* o *-----*					
	* t *Fret*	2,75*	15,00*	8,20*	21,80*	47,75*



PARRAIRIBARA  
 \* T \*Ton.\* 00.00\* 00.00\* 00.00\* 00.00\* 00.00\*  
 \* e \* \* \* \* \*  
 \* r \*Fret\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\*  
 \* P \*Ton.\* 25.00\* 00.00\* 11.00\* 00.00\* 36.00\*  
 \* r \* \* \* \* \*  
 \* o \*Fret\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\*  
 \* T \*Ton.\* 25.00\* 00.00\* 11.00\* 00.00\* 36.00\*  
 \* o \* \* \* \* \*  
 \* t \*Fret\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\*

PIRAU I  
 \* T \*Ton.\* 32.00\* 00.00\* 13.50\* 00.00\* 45.50\*  
 \* e \* \* \* \* \*  
 \* r \*Fret\* 15,20\* 0,00\* 6,40\* 0,00\* 21,60\*  
 \* P \*Ton.\* 00.00\* 00.00\* 00.00\* 00.00\* 00.00\*  
 \* r \* \* \* \* \*  
 \* o \*Fret\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\*  
 \* T \*Ton.\* 32.00\* 00.00\* 13.50\* 00.00\* 45.50\*  
 \* o \* \* \* \* \*  
 \* t \*Fret\* 15,20\* 0,00\* 6,40\* 0,00\* 21,60\*

SERGIPE  
 \* T \*Ton.\* 00.00\* 00.00\* 15.00\* 00.00\* 15.00\*  
 \* e \* \* \* \* \*  
 \* r \*Fret\* 0,00\* 0,00\* 4,00\* 0,00\* 4,00\*  
 \* P \*Ton.\* 00.00\* 00.00\* 29.10\* 00.00\* 29.10\*  
 \* r \* \* \* \* \*  
 \* o \*Fret\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\*  
 \* T \*Ton.\* 00.00\* 00.00\* 44.10\* 00.00\* 44.10\*  
 \* o \* \* \* \* \*  
 \* t \*Fret\* 0,00\* 0,00\* 4,00\* 0,00\* 4,00\*

ALAGORAS  
 \* T \*Ton.\* 00.00\* 00.00\* 00.00\* 00.00\* 00.00\*  
 \* e \* \* \* \* \*  
 \* r \*Fret\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\*  
 \* P \*Ton.\* 18.00\* 00.00\* 16.00\* 00.00\* 34.00\*  
 \* r \* \* \* \* \*  
 \* o \*Fret\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\*  
 \* T \*Ton.\* 18.00\* 00.00\* 16.00\* 00.00\* 34.00\*  
 \* o \* \* \* \* \*  
 \* t \*Fret\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\*

M. GERARIS  
 \* T \*Ton.\* 40.00\* 00.00\* 52.00\* 00.00\* 92.00\*  
 \* e \* \* \* \* \*  
 \* r \*Fret\* 28,20\* 0,00\* 36,70\* 0,00\* 54,90\*  
 \* P \*Ton.\* 00.00\* 00.00\* 00.00\* 00.00\* 00.00\*  
 \* r \* \* \* \* \*  
 \* o \*Fret\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\* 0,00\*  
 \* T \*Ton.\* 40.00\* 00.00\* 52.00\* 00.00\* 92.00\*  
 \* o \* \* \* \* \*  
 \* t \*Fret\* 28,20\* 0,00\* 36,70\* 0,00\* 54,90\*

	* T *Ton.*	495.55*	484.25*	204.50*	111.00*	1.295.30*
T	* e *					
O	* r *Fret*	212,25*	152,80*	85,99*	21,80*	472,84*
T	* * * * *					
.	* P *Ton.*	102.32*	31.00*	178.31*	14.00*	325.63*
G	* r *					
E	* o *Fret*	0,00*	0,00*	0,00*	0,00*	0,00*
R	* * * * *					
A	* T *Ton.*	597,87*	515,25*	382,81*	125,00*	1.620,93*
L	* o *					
	* t *Fret*	212,25*	152,80*	85,99*	21,80*	472,84*

Campina Grande - PB  
 Abril 23 de 1987.

SAD BRAZ S.A.  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

AVALIACAO PERCENTUAL DA DISTRIBUICAO  
 DOS PRODUTOS INSTITUCIONAIS (JAN.87)

PROD.* MERC.*	Leite * (LBA) *	Leite * (INAN) *	Mingau * (LBA) *	*Fuba Pre * *Coz(INAN)*	Relativo Exp.* Por Estado *
MA *	39,1 *	5,8 *	7,0 *	0,0 *	17,9 *
BA *	19,2 *	73,1 *	5,6 *	0,0 *	31,8 *
RN *	8,5 *	0,0 *	10,4 *	0,0 *	5,6 *
PE *	5,8 *	21,1 *	32,4 *	100,0 *	24,1 *
PB *	4,2 *	0,0 *	3,5 *	0,0 *	2,2 *
PI *	5,4 *	0,0 *	3,4 *	0,0 *	2,8 *
CE *	8,1 *	0,0 *	8,5 *	0,0 *	5,1 *
SE *	0,0 *	0,0 *	11,4 *	0,0 *	2,7 *
AL *	3,0 *	0,0 *	4,2 *	0,0 *	2,1 *
MG *	6,7 *	0,0 *	13,6 *	0,0 *	5,7 *
Relativo*	*	*	*	*	*
Exp.Tot.*	36,9 *	31,8 *	23,6 *	7,7 *	100,0 *

Campina Grande - PB  
 Abril 23 de 1987.

SAO BRAZ S.A.  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

AVALIACAO PERCENTUAL EM RELACAO AO MEIO  
 DE TRANSPORTE UTILIZADO (JAN.87)

Mercado*	Tipo * *Trans.*	Leite* (LBA)*	Leite* (INAN)*	Mingau * (LBA)	Fuba Pre * *Coz. (INAN)*	*Relativo *Tot. P/Estado*	Exp.*
MA	* Terc.*	100,0*	100,0*	100,0*	0,0*	100,0*	
	* Prop.*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	
BA	* Terc.*	100,0*	100,0*	100,0*	0,0*	100,0*	
	* Prop.*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	
RN	* Terc.*	54,9*	0,0*	0,0*	0,0*	30,8*	
	* Prop.*	45,1*	0,0*	100,0*	0,0*	69,2*	
PE	* Terc.*	38,9*	69,8*	33,8*	88,8*	62,1*	
	* Prop.*	61,1*	30,2*	66,2*	11,2*	37,9*	
PB	* Terc.*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	
	* Prop.*	100,0*	0,0*	100,0*	0,0*	100,0*	
PI	* Terc.*	100,0*	0,0*	100,0*	0,0*	100,0*	
	* Prop.*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	
CE	* Terc.*	68,9*	0,0*	100,0*	0,0*	81,5*	
	* Prop.*	31,1*	0,0*	0,0*	0,0*	18,5*	
SE	* Terc.*	0,0*	0,0*	34,0*	0,0*	34,0*	
	* Prop.*	0,0*	0,0*	66,0*	0,0*	66,0*	
AL	* Terc.*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	
	* Prop.*	100,0*	0,0*	100,0*	0,0*	100,0*	
MG	* Terc.*	100,0*	0,0*	100,0*	0,0*	100,0*	
	* Prop.*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	0,0*	
Rel.	* Terc.*	82,9*	94,0*	53,4*	88,8*	79,9*	
Exp.p/ Prod.	* Prop.*	17,1*	6,0*	46,6*	11,2*	20,1*	

Campina Grande - PB  
 Abril 23 de 1987.

SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

AVALIACAO DO CUSTO DE TRANSPORTE POR PRODUTO (JAN.87)  
 (EM Cz\$ 1.000,00)

Produto: LEITE (LBA)

	Sao Braz			Terceiros			Total		
Merc.	*F.Pago*	T.Exp.*	FP/T*	*F.Pago*	T.Exp.*	FP/T*	*F.Pago*	T.Exp.*	FP/T*
MA	0,00*	0.00*0,00*	113,20*	233.75*	0,48*	113,20*	233.75*	0,48*	
BA	0,00*	0.00*0,00*	37,50*	115.00*	0,00*	37,50*	115.00*	0,33*	
RN	0,00*	23.00*0,00*	4,90*	28.00*	0,18*	4,90*	51.00*	0,10*	
PE	0,00*	21.32*0,00*	2,75*	13.60*	0,20*	2,75*	34.92*	0,08*	
PB	0,00*	25.00*0,00*	0,00*	0.00*	0,00*	0,00*	25.00*	0,00*	
PI	0,00*	0.00*0,00*	15,20*	32.00*	0,47*	15,20*	32.00*	0,47*	
CE	0,00*	15.00*0,00*	10,50*	33.20*	0,32*	10,50*	48.20*	0,22*	
AL	0,00*	18.00*0,00*	0,00*	0.00*	0,00*	0,00*	18.00*	0,00*	
MG	0,00*	0.00*0,00*	28,20*	40.00*	0,71*	28,20*	40.00*	0,71*	

Produto: LEITE (INAN)

	Sao Braz			Terceiros			Total		
Merc.	*F.Pago*	T.Exp.*	FP/T*	*F.Pago*	T.Exp.*	FP/T*	*F.Pago*	T.Exp.*	FP/T*
MA	0,00*	0.00*0,00*	14,60*	30.00*	0,49*	14,60*	30.00*	0,49*	
BA	0,00*	0.00*0,00*	123,20*	378.00*	0,33*	123,20*	378.00*	0,33*	
PE	0,00*	31.00*0,00*	15,00*	76.25*	0,20*	15,00*	107.25*	0,14*	

Produto: MINGAU (LBA)

	Sao Braz		Terceiros		Total	
Merc.	*F.Pago*	T.Exp.*FP/T*	*F.Pago*	T.Exp.*FP/T*	*F.Pago*	T.Exp.*FP/T*
MA	0,00*	0.00*0,00*	13,00*	27.00*0,48*	13,00*	27.00*0,48*
BA	0,00*	0.00*0,00*	7,20*	22.00*0,33*	7,20*	22.00*0,33*
RN	0,00*	40.00*0,00*	0,00*	0.00*0,00*	0,00*	40.00*0,00*
PE	0,00*	82.21*0,00*	8,20*	42.00*0,20*	8,20*	124.21*0,07*
PB	0,00*	11.00*0,00*	0,00*	0.00*0,00*	0,00*	11.00*0,00*
PI	0,00*	0.00*0,00*	6,40*	13.50*0,47*	6,40*	13.50*0,47*
CE	0,00*	0.00*0,00*	10,49*	33.00*0,32*	10,49*	33.00*0,32*
SE	0,00*	29.10*0,00*	4,00*	15.00*0,27*	4,00*	44.10*0,09*
AL	0,00*	16.00*0,00*	0,00*	0.00*0,00*	0,00*	16.00*0,00*
MG	0,00*	0.00*0,00*	36,70*	52.00*0,71*	36,70*	52.00*0,71*

Produto: FUBA' PRE'COSIDO (INAN)

	Sao Braz		Terceiros		Total	
Merc.	*F.Pago*	T.Exp.*FP/T*	*F.Pago*	T.Exp.*FP/T*	*F.Pago*	T.Exp.*FP/T*
PE	0,00*	14.00*0,00*	21,80*	111.00*0,20*	21,80*	125.00*0,17*

Campina Grande - PB  
Abril 23 de 1987.

SAO BRAZ S.A.  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

MEDIA DO CUSTO DE TRANSPORTE (JAN.87)  
 (Ton/Cz\$)

PROD. * MERC. *	Leite * (LBA) *	Leite * (INAN) *	Mingau * (LBA) *	*Fuba Pre * *Coz(INAN)*	Media * Por Estado *
MA *	0,48 *	0,49 *	0,48 *	0,00 *	0,48 *
BA *	0,33 *	0,33 *	0,33 *	0,00 *	0,00 *
RN *	0,10 *	0,00 *	0,00 *	0,00 *	0,10 *
PE *	0,08 *	0,14 *	0,07 *	0,17 *	0,12 *
PB *	0,00 *	0,00 *	0,00 *	0,00 *	0,00 *
PI *	0,47 *	0,00 *	0,47 *	0,00 *	0,47 *
CE *	0,22 *	0,00 *	0,32 *	0,00 *	0,27 *
SE *	0,00 *	0,00 *	0,09 *	0,00 *	0,09 *
AL *	0,00 *	0,00 *	0,00 *	0,00 *	0,00 *
MG *	0,71 *	0,00 *	0,71 *	0,00 *	0,71 *
Media P/*	*	*	*	*	*
Produto *	0,34 *	0,32 *	0,35 *	0,17 *	0,32 *

Campina Grande - PB  
 Abril 23 de 1987.



SAO BRAZ S.A  
Industria e Comercio de Alimentos  
Diretoria de Marketing  
Gerencia Administrativa de Vendas  
Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota

## AGENDA

01. Introducao
02. Desenvolvimento
  - Relatorio das Filiais
  - Avaliacao Percentual em Relacao ao Meio de Transporte Utilizado
  - Avaliacao do Custo de Transporte por produto
  - Media do Custo de Transporte
03. Consideracoes Gerais
04. Conclusoes

ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO  
Estagiario.

Campina Grande - PB  
Marco 11 de 1987.



## Introducao

---

Na intencao de fazer uma pesquisa na utilizacao da frota da empresa, bem como na utilizacao de transporte de terceiros, fizemos um levantamento geral nos diversos departamentos especificos, onde podemos obter uma ideia bastante clara e avaliarmos a real atuacao da distribuicao dos produtos da Sao Braz nas nossas Filiais.

Esperamos que este trabalho traga informacoes necessarias, objetivando uma maior eficacia nas decisoes tomadas por esta Diretoria.

## Desenvolvimento

---

Procuramos desenvolver 04 (quatro) relatorios basicos, que julgamos necessarios para retratar a atual situacao da frota utilizada, e que podemos dividi-los em dois grupos:

- Relatorios de Avaliacao da Distribuicao
- Relatorios de Avaliacao de Custo.

## Consideracoes Gerais

---

A fonte de pesquisa para elaboracao dos diversos relatorios foi atraves das Ordens de Carregamento existentes no arquivo da Expedicao.

O custo de transporte/km rodado da Frota Propria foi calculado pelo ESTAGIARIO, por nao encontrar esta informacao no Departamento de Custo. Baseado no Custo/Km Rodada calculado em 1982, fiz uma projecao atraves de OTN e obtive um Valor de Cz\$ 3,12. (Anexo o Demonstrativo deste Calculo)

## Conclusao

---

Podemos enumerar as seguintes principais conclusoes:

- 1 - A filial que mais recebeu produtos foi a de Recife.
- 2 - A Frota Propria expediu 50,3% dos produtos.
- 3 - Esta evidente que so' e' economicamente viavel abastecer com a Frota Propria as Filiais:
  - Caico
  - Cabedelo
  - Caruaru
  - Recife.

SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

RELATORIO DOS PRODUTOS EXPEDIDOS PARA AS FILIAIS EM JANEIRO/87.  
 (EM Cz\$ 1.000,00)

Mercado*	Indica- * dores *	Cafe' * Sos *	Cafe' * 250 g *	Cafe' * 100 g *	Vita- * milho *	Calorau* * S.Braz *
	* T *Ton.*	*	*	*	389.25*	*
F	* e *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
O	* r *Fret*	*	*	*	107,06*	*
R	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
T	* P *Ton.*	*	*	*	57.60*	11.00*
A	* r *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
L	* o *Fret*	*	*	*	19,17*	3,66*
E	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
Z	* T *Ton.*	*	*	*	446.85*	11.00*
A	* o *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* t *Fret*	*	*	*	126,23*	3,66*
	* T *Ton.*	*	*	*	408.75*	2.50*
	* e *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* r *Fret*	*	*	*	63,67*	0,39*
N	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
A	* P *Ton.*	*	*	*	231.05*	10.50*
T	* r *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
A	* o *Fret*	*	*	*	27,87*	1,27*
L	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* T *Ton.*	*	*	*	639.80*	13.00*
	* o *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* t *Fret*	*	*	*	64,24*	1,66*
	* T *Ton.*	*	*	*	99.00*	*
	* e *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* r *Fret*	*	*	*	13,70*	*
C	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
A	* P *Ton.*	1.50*	3.50*	1.50*	76.95*	1.10*
I	* r *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
C	* o *Fret*	0,11*	0,25*	0,11*	5,44*	0,08*
D	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* T *Ton.*	1.50*	3.50*	1.50*	175.95*	1.10*
	* o *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* t *Fret*	0,11*	0,25*	0,11*	19,14*	0,08*
	* T *Ton.*	*	*	*	525.45*	3.00*
	* e *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
R	* r *Fret*	*	*	*	75,58*	0,63*
E	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
C	* P *Ton.*	*	*	*	201.50*	12.50*
I	* r *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
F	* o *Fret*	*	*	*	20,96*	1,30*
E	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* T *Ton.*	*	*	*	726.95*	15.50*
	* o *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* t *Fret*	*	*	*	96,54*	1,93*

	* T *Ton.*	*	*	*	69.00*	*	
	* e *Fret*	*	*	*	*	*	
	* r *Fret*	*	*	*	9,50*	*	
S	* P *Ton.*	8.00*	22.15*	3.00*	127.05*	3.05*	
O	* r *Fret*	0,92*	2,53*	0,34*	14,54*	0,35*	
U	* T *Ton.*	8.00*	22.15*	3.00*	196.05*	3.05*	
Z	* o *Fret*	0,92*	2,53*	0,34*	24,04*	0,35*	
A	* T *Ton.*	*	*	*	33.00*	*	
	* e *Fret*	*	*	*	2,60*	*	
	* r *Fret*	*	*	*	399.15*	23.40*	
C	* P *Ton.*	*	*	*	24,91*	1,46*	
A	* r *Fret*	*	*	*	432.15*	23.40*	
B	* o *Fret*	*	*	*	27,51*	1,46*	
E	* T *Ton.*	*	1.50*	0.50*	33.00*	*	
D	* e *Fret*	*	0,15*	0,05*	2,55*	*	
E	* r *Fret*	*	3.50*	3.00*	254.90*	8.70*	
L	* P *Ton.*	3.50*	3.00*	0.30*	14,85*	0,51*	
O	* r *Fret*	0,20*	0,18*	0,02*	287.90*	8.70*	
	* o *Fret*	0,20*	0,33*	0,07*	17.40*	0,51*	
	* T *Ton.*	*	1.50*	0.30*	1.557.45*	5.50*	
	* e *Fret*	*	0,15*	0,05*	274,61*	1,02*	
C	* r *Fret*	*	13.00*	28.65*	4.80*	1.348.20*	70.25*
A	* P *Ton.*	13.00*	28.65*	4.80*	127,74*	3,63*	
R	* r *Fret*	1,23*	2,96*	0,47*	2.905.65*	75.75*	
U	* o *Fret*	1,23*	3,11*	0,52*	402,35*	9,65*	
R	* T *Ton.*	13.00*	28.65*	4.80*			
A	* r *Fret*	1,23*	2,96*	0,47*			
L	* o *Fret*	1,23*	3,11*	0,52*			

Campina Grande - PB  
 Marco 11 de 1987.

SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

RELATORIO DOS PRODUTOS EXPEDIDOS PARA AS FILIAIS EM JANEIRO/87.  
 (EM Cz\$ 1.000,00)

Mercado*	Indica- * dores *	Colorau* 250 g *	Colorau* 100 g *	Forroz * Integ.*	Farroz * Inst. *	Filtro * 103 *
	* T *Ton.*	*	*	*	*	*
F	* e *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
O	* r *Fret*	*	*	*	*	*
R	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
T	* P *Ton.*	*	3.90*	*	1.21*	1.80*
A	* r *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
L	* o *Fret*	*	1,30*	*	0,40*	0,60*
E	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
Z	* T *Ton.*	*	3.90*	*	1.21*	1.80*
A	* o *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* t *Fret*	*	1,30*	*	0,40*	0,60*
	* T *Ton.*	*	0.50*	*	*	*
	* e *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* r *Fret*	*	0,09*	*	*	*
N	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
A	* P *Ton.*	2.00*	6.50*	*	2.06*	0.72*
T	* r *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
A	* o *Fret*	0,24*	0,78*	*	0,25*	0,09*
L	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* T *Ton.*	2.00*	7.00*	*	2.06*	0.72*
	* o *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* t *Fret*	0,24*	0,87*	*	0,25*	0,09*
	* T *Ton.*	*	*	*	*	*
	* e *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* r *Fret*	*	*	*	*	*
C	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
A	* P *Ton.*	3.50*	5.50*	0.80*	0.96*	0.18*
I	* r *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
C	* o *Fret*	0,25*	0,39*	0,06*	0,07*	0,01*
D	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* T *Ton.*	3.50*	5.50*	0.80*	0.96*	0.18*
	* o *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* t *Fret*	0,25*	0,39*	0,06*	0,07*	0,01*
	* T *Ton.*	*	2.00*	0.25*	2.25*	1.50*
	* e *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
R	* r *Fret*	*	0,47*	0,06*	0,40*	0,36*
E	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
C	* P *Ton.*	*	3.60*	*	4.40*	0.60*
I	* r *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
F	* o *Fret*	*	0,37*	*	0,46*	0,14*
E	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* T *Ton.*	*	5.60*	0.25*	6.65*	2.10*
	* o *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* t *Fret*	*	0,84*	0,06*	0,86*	0,50*



SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

RELATORIO DOS PRODUTOS EXPEDIDOS PARA  
 AS FILIAIS EM JANEIRO/87.  
 (EM Cz\$ 1.000,00)

Mercado*	Indica- * dores *	Filtro 102	Acucar *	TOTAL *
	* T *Ton.**	*	*	389.25*
F	* e *-----*			
O	* r *Fret**	*	*	107,06*
R	*-----*			
T	* P *Ton.**	*	0.15*	111.66*
A	* r *-----*			
L	* o *Fret**	*	0,05*	25,18*
E	*-----*			
Z	* T *Ton.**	*	0.15*	464.91*
A	* o *-----*			
	* t *Fret**	*	0,05*	132,69*
	* T *Ton.**	0.15*	*	411.90*
	* e *-----*			
	* r *Fret**	0,08*	*	64,236
N	*-----*			
A	* P *Ton.**	*	*	252.83*
T	* r *-----*			
A	* o *Fret**	*	*	30,50*
L	*-----*			
	* T *Ton.**	0.15*	*	664.73*
	* o *-----*			
	* t *Fret**	0,08*	*	67,43*
	* T *Ton.**	*	*	99.00*
	* e *-----*			
	* r *Fret**	*	*	13,70*
C	*-----*			
A	* P *Ton.**	*	1.68*	97.17*
I	* r *-----*			
C	* o *Fret**	*	0,12*	6,89*
O	*-----*			
	* T *Ton.**	*	1.68*	196.17*
	* o *-----*			
	* t *Fret**	*	0,12*	20,59*
	* T *Ton.**	*	*	534.45*
	* e *-----*			
R	* r *Fret**	*	*	77,43*
E	*-----*			
C	* P *Ton.**	0.75*	*	223.35*
I	* r *-----*			
F	* o *Fret**	0,08*	*	23,31*
E	*-----*			
	* T *Ton.**	0.75*	*	757.75*
	* o *-----*			



	* t *Fret*	0,08*		* 101,53*
	* T *Ton.*	*		* 69.00*
	* e *-----*	*-----*		*-----*
	* r *Fret*	*		* 9,50*
S	*-----*	*-----*		*-----*
O	* P *Ton.*	0.50*	3.09*	179.30*
U	* r *-----*	*-----*		*-----*
Z	* o *Fret*	0,06*	0,35*	20,04*
A	*-----*	*-----*		*-----*
	* T *Ton.*	0.50*	3.09*	242.20*
	* o *-----*	*-----*		*-----*
	* t *Fret*	0,06*	0,35*	29,54*
	* T *Ton.*	*		* 33.00*
	* e *-----*	*-----*		*-----*
C	* r *Fret*	*		* 2,60*
A	*-----*	*-----*		*-----*
B	* P *Ton.*	0.50*		* 443.21*
E	* r *-----*	*-----*		*-----*
D	* o *Fret*	0,03*		* 27,68*
E	*-----*	*-----*		*-----*
L	* T *Ton.*	0.50*		* 475.58*
O	* o *-----*	*-----*		*-----*
	* t *Fret*	0,03*		* 30,28*
	* T *Ton.*	*		* 35.00*
	* e *-----*	*-----*		*-----*
C	* r *Fret*	*		* 2,75*
A	*-----*	*-----*		*-----*
R	* P *Ton.*	0.25*	4.50*	375.03*
U	* r *-----*	*-----*		*-----*
A	* o *Fret*	0,01*	0,26*	16,66*
R	*-----*	*-----*		*-----*
U	* T *Ton.*	0.25*	4.50*	321.03*
	* o *-----*	*-----*		*-----*
	* t *Fret*	0,01*	0,26*	19,41*
	* T *Ton.*	0.15*		*1.571.60*
	* e *-----*	*-----*		*-----*
T	* r *Fret*	0,08*		* 277,29*
O	*-----*	*-----*		*-----*
T	* P *Ton.*	2.03*	9.42*	1.551.80*
.	* r *-----*	*-----*		*-----*
G	* o *Fret*	0,18*	0,78*	150,26*
E	*-----*	*-----*		*-----*
R	* T *Ton.*	2.18*	4.42*	3.123.40*
A	* o *-----*	*-----*		*-----*
L	* t *Fret*	0,26*	0,78*	427,55*

Campina Grande - PB  
 Marco 11 de 1987.

SAO BRAZ S.A.  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

AVALIACAO PERCENTUAL EM RELACAO AO MEIO  
 DE TRANSPORTE UTILIZADO (JAN.87)

Filial	* Tipo * *Trans.*	* Cafe * * Sos *	* Cafe * * 250g *	* Cafe * * 100g *	*Vitamilho * *	* Colorau * * S.Braz *
Fort.	* Terc.*	*	*	*	87,1*	*
	* Prop.*	*	*	*	12,9*	*
Natal	* Terc.*	*	*	*	63,9*	19,2*
	* Prop.*	*	*	*	36,1*	80,8*
Caico	* Terc.*	*	*	*	56,3*	*
	* Prop.*	100,0*	100,0*	100,0*	43,7*	100,0*
Recife	* Terc.*	*	*	*	72,3*	19,4*
	* Prop.*	*	*	*	27,7*	80,6*
Souza	* Terc.*	*	*	*	35,2*	*
	* Prop.*	100,0*	100,0*	100,0*	64,8*	100,0*
Cabed.	* Terc.*	*	*	*	7,6*	*
	* Prop.*	*	*	*	92,4*	100,0*
Carua.	* Terc.*	*	33,3*	62,5*	11,5*	*
	* Prop.*	100,0*	66,7*	37,5*	88,5*	100,0*
Relat. Exp. Prod.	* Terc.*	*	5,0*	9,4*	53,6*	7,3*
	* Prop.*	100,0*	95,0*	90,6*	46,4*	92,7*

Campina Grande - PB  
 Marco 11 de 1987.



SAO BRAZ S.A.  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

AVALIACAO PERCENTUAL EM RELACAO AO MEIO  
 DE TRANSPORTE UTILIZADO (JAN.87)

Filial	* Tipo	*Color.*	*Color.*	* Farroz *	* Farroz *	* Filtro *
	*Trans.*	250g	100g	Integ.	Inst.	103
	* Terc.*	*	*	*	*	*
Fort.	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* Prop.*	* 100,0*		* 100,0*		100,0*
	* Terc.*	* 7,1*		*	*	*
Natal	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* Prop.*	* 100,0*	* 92,9*	* 100,0*		100,0*
	* Terc.*	*	*	*	*	*
Caico	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* Prop.*	* 100,0*	* 100,0*	* 100,0*	* 100,0*	100,0*
	* Terc.*	* 35,7*		100,0*	33,8*	71,4*
Recife	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* Prop.*	* 64,3*		* 66,2*		28,6*
	* Terc.*	*	*	*	*	*
Souza	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* Prop.*	* 100,0*	* 100,0*	* 100,0*	* 100,0*	100,0*
	* Terc.*	*	*	*	*	*
Cabed.	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* Prop.*	* 100,0*	* 100,0*	* 100,0*	* 100,0*	100,0*
	* Terc.*	*	*	*	*	*
Carua.	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* Prop.*	* 100,0*	* 100,0*	* 100,0*	* 100,0*	100,0*
Relat.	* Terc.*	* 6,4*		18,5*	11,7*	17,2*
Exp.	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
Prod.	* Prop.*	* 100,0*	* 93,6*	* 81,5*	* 88,3*	* 82,8*

Campina Grande - PB  
 Marco 11 de 1987.

SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

AVALIACAO DO CUSTO DE TRANSPORTE POR PRODUTO (JAN.87)  
 (EM Cz\$ 1.000,00)

Produto: CAFE SOS

	Sao Braz			Terceiros			Total		
Merc.*	*F.Pago*	*T.Exp.*	*FP/T*	*F.Pago*	*T.Exp.*	*FP/T*	*F.Pago*	*T.Exp.*	*FP/T*
Caico*	0,11*	1.50*	0,07*	*	*	*	0,11*	1.50*	0,07*
Sousa*	0,92*	8.00*	0,12*	*	*	*	0,92*	8.00*	0,12*
Car.*	0,20*	3.50*	0,06*	*	*	*	0,20*	3.50*	0,06*
Total*	1,23*	13.00*	0,09*	*	*	*	1,23*	13.00*	0,09*

Produto: CAFE 250g

	Sao Braz			Terceiros			Total		
Merc.*	*F.Pago*	*T.Exp.*	*FP/T*	*F.Pago*	*T.Exp.*	*FP/T*	*F.Pago*	*T.Exp.*	*FP/T*
Caico*	0,25*	3.50*	0,07*	*	*	*	0,25*	3.50*	0,07*
Car.*	0,18*	3.00*	0,06*	0,15*	1.50*	0,10*	0,33*	4.50*	0,07*
Total*	0,43*	6.50*	0,07*	0,15*	1.50*	0,10*	0,58*	8.00*	0,07*

SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

CALCULO DO CUSTO/KM RODADO DA FROTA PROPRIA MES DE JANEIRO 1987  
 (EM Cz\$ 1,00)

* DEMONSTRATIVO CUSTOS FIXOS *				
* Sal + Enc. *	* Deprecia. *	* Seguros *	* Juros Int. *	* Emplacamen.*
* 1.869,14 *	* 3.772,73 *	* 83,20 *	* 0,00 *	* 152,70 *
* TOTAL CUSTOS FIXOS *				* 5.877,77 *

* DEMONSTRATIVO CUSTOS VARIAVEIS *				
* Lub.Padrazo*	* Pc.Repos. *	*Ord.Serv.*	* Mat.Consum.*	* Combustivel *
* 188,70 *	* 448,78 *	* 76,83 *	* 0,00 *	* 7.798,60 *
* Lubrific. *	* Pneus *	*Serv.Terc*	* Lav.Lubrif.*	* Desp.Viagens *
* 46,64 *	* 1.485,41 *	* 121,08 *	* 0,00 *	* 2.981,77 *
* TOTAL CUSTOS VARIAVEIS *				* 13.147,81 *

\* TOTAL CUSTOS FIXOS + TOTAL CUSTOS VARIAVEIS \* 19.025,58 \*

* Km Rodado *	* Kg Transport. *	*Custo/Km Rodado*	*Custo/Km Trans*
* 6.098 *	* 163.848 *	* 3,12 *	* 0,12 *

Campina Grande - PB  
 Marco 11 de 1987.

SAO BRAZ S.A  
Industria e Comercio de Alimentos  
Diretoria de Marketing  
Gerencia Administrativa de Vendas  
Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota

## AGENDA

01. Introducao
02. Desenvolvimento
  - Relatorio dos Estados
  - Avaliacao Percentual em Relacao ao Meio de Transporte Utilizado
  - Avaliacao do Custo de Transporte por produto
  - Media do Custo de Transporte
03. Consideracoes Gerais
04. Conclusoes

ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO  
Estagiario.

Campina Grande - PB  
Marco 11 de 1987.

## Introducao

Na intencao de fazer uma pesquisa na utilizacao da frota da empresa, bem como na utilizacao de transporte de terceiros, fizemos um levantamento geral nos diversos departamentos especificos, onde podemos obter uma ideia bastante clara e avaliarmos a real atuacao da distribuicao dos produtos da Sao Braz no nosso Mercado.

Esperamos que este trabalho traga informacoes necessarias, objetivando uma maior eficacia nas decisoes tomadas por esta Diretoria.

## Desenvolvimento

Procuramos desenvolver 04 (quatro) relatorios basicos, que julgamos necessarios para retratar a atual situacao da frota utilizada, e que podemos dividi-los em dois grupos:

- Relatorios de Avaliacao da Distribuicao
- Relatorios de Avaliacao de Custo.

## Consideracoes Gerais

A fonte de pesquisa para elaboracao dos diversos relatorios foi atraves das Ordens de Carregamento existentes no arquivo da Expedicao.

O custo de transporte/km rodado da Frota Propria foi calculado pelo ESTAGIARIO, por nao encontrar esta informacao no Departamento de Custo. Baseado no Custo/Km Rodada calculado em 1982, fiz uma projecao atraves de OTN e obtive um Valor de Cz\$ 3,12. (O demonstrativo deste Calculo foi anexo ao Relatorio Anterior)

## Conclusao

Podemos enumerar as seguintes principais conclusoes:

- 1 - O Estado que mais recebeu produtos foi o da Paraiba
- 2 - A Frota Propria expandiu 37% dos produtos.
- 3 - Fica evidente que so' e' economicamente viavel abastecer com a Frota Propria os Estados:
  - Paraiba
  - Pernambuco.

SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

RELATORIO DOS PRODUTOS EXPEDIDOS PARA OS ESTADOS EM JANEIRO/87.  
 (EM Cz\$ 1.000,00)

Mercado*	Indica- * dores *	Cafe' * Sos *	Cafe' * 250 g *	Cafe' * 100 g *	Vita- * milho *	Calorau* S.Braz *
	* T *Ton.*	*	*	*	106.95*	*
	* e *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* r *Fret*	*	*	*	59,91*	*
P	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
A	* P *Ton.*	*	*	*	*	*
R	* r *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
A	* o *Fret*	*	*	*	*	*
	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* T *Ton.*	*	*	*	106.95*	*
	* o *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* t *Fret*	*	*	*	59,91*	*
	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* T *Ton.*	*	*	*	151.40*	0.50*
	* e *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* r *Fret*	*	*	*	57,23*	0,19*
P	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
I	* P *Ton.*	*	*	*	*	*
A	* r *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
U	* o *Fret*	*	*	*	*	*
I	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* T *Ton.*	*	*	*	151.40*	0.50*
	* o *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* t *Fret*	*	*	*	57,23*	0,19*
	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* T *Ton.*	*	*	*	106.70*	0.50*
	* e *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* r *Fret*	*	*	*	55,20*	0,27*
M	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
A	* P *Ton.*	*	*	*	*	*
R	* r *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
A	* o *Fret*	*	*	*	*	*
N	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
H	* T *Ton.*	*	*	*	106.70*	0.50*
A	* o *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
D	* t *Fret*	*	*	*	55,20*	0,27*
	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* T *Ton.*	*	*	*	671.50*	7.53*
	* e *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* r *Fret*	*	*	*	247,07*	2,63*
B	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
A	* P *Ton.*	*	*	*	42.15*	*
H	* r *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
I	* o *Fret*	*	*	*	15,83*	*
A	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* T *Ton.*	*	*	*	713.65*	7.53*
	* o *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* t *Fret*	*	*	*	262,90*	2,63*

	* T *Ton.*	*	*	*	461.75*	9.30*
	* e *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
S	* r *Fret*	*	*	*	123,37*	2,17*
E	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
R	* P *Ton.*	*	*	*	81.65*	9.95*
G	* r *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
I	* o *Fret*	*	*	*	20,62*	2,51*
F	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
E	* T *Ton.*	*	*	*	543.40*	19.25*
	* o *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* t *Fret*	*	*	*	143,99*	4,68*

	* T *Ton.*	*	*	*	227.80*	2.70*
	* e *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
A	* r *Fret*	*	*	*	36,87*	0,65*
L	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
A	* P *Ton.*	*	*	*	355.15*	5.57*
G	* r *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
C	* o *Fret*	*	*	*	47,87*	0,75*
A	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
S	* T *Ton.*	*	*	*	582.95*	8.27*
	* o *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* t *Fret*	*	*	*	36,37*	1,40*

	* T *Ton.*	*	*	*	1.50*	*
	* e *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
D	* r *Fret*	*	*	*	2,34*	*
F	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
E	* P *Ton.*	*	*	*	*	*
D	* r *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
E	* o *Fret*	*	*	*	*	*
R	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
A	* T *Ton.*	*	*	*	1.50*	*
L	* o *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* t *Fret*	*	*	*	2,34*	*

	* T *Ton.*	*	*	*	*	*
	* e *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
P	* r *Fret*	*	*	*	*	*
A	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
R	* P *Ton.*	24.20*	45.73*	23.92*	396.87*	8.36*
A	* r *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
I	* o *Fret*	1,31*	2,47*	1,29*	21,46*	0,45*
B	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
A	* T *Ton.*	24.20*	45.73*	23.92*	396.87*	8.36*
	* o *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
	* t *Fret*	1,31*	2,47*	1,29*	21,46*	0,45*

	* T *Ton.*	*	*	*	169.80*	*
	* e *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
P	* r *Fret*	*	*	*	39,88*	*
E	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
R	* P *Ton.*	3.27*	14.51*	14.44*	589.37*	8.85*
N	* r *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
A	* o *Fret*	0,33*	1,49*	1,48*	60,56*	0,91*
M	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
B	* T *Ton.*	3.27*	14.51	14.44*	759.17*	8.85*
U	* o *-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
C	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*	*-----*
O	* t *Fret*	0,33*	1,49*	1,48*	100,44*	0,91*

R	* T *Ton.*	*	*	*	*	*
.	* e *Fret*	*	*	*	*	*
G	* r *Fret*	*	*	*	*	*
.	* P *Ton.*	*	*	*	*	*
N	* r *Fret*	*	*	*	*	*
O	* o *Fret*	*	*	*	*	*
R	* t *Fret*	*	*	*	*	*
T	* T *Ton.*	*	*	*	*	*
E	* o *Fret*	*	*	*	*	*
	* t *Fret*	*	*	*	*	*

T	* T *Ton.*	*	*	* 1.897.30*	20.53*
O	* e *Fret*	*	*	* 621,92*	5,91*
T	* r *Fret*	*	*	* 27.47*	60.24*
.	* P *Ton.*	27.47*	60.24*	38.36*	1.465.19*
G	* r *Fret*	*	*	* 1,64*	3,96*
E	* o *Fret*	1,64*	3,96*	2,77*	166,34*
R	* t *Fret*	*	*	* 27.47*	60.24*
A	* T *Ton.*	27.47*	60.24*	38.36*	3.362.49*
L	* o *Fret*	*	*	* 1,64*	3,96*
	* t *Fret*	1,64*	3,96*	2,77*	788,26*

Campina Grande - PB  
 Marco 11 de 1987.



SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

RELATORIO DOS PRODUTOS EXPEDIDOS PARA OS ESTADOS EM JANEIRO/87.  
 (EM Cz\$ 1.000,00)

Mercado*	Indica- dores *	Colorau* 200 g *	Colorau* 100 g *	Cuscus * Casa *	Farelo *	Canjica* Cural *
P A R A	* T *Ton.*	*	0.04*	*	*	*
	* e *Fret*	*	0,00*	*	*	*
	* P *Ton.*	*	*	*	*	*
	* r *Fret*	*	*	*	*	*
	* o *Ton.*	*	0.04*	*	*	*
	* t *Fret*	*	0,00*	*	*	*
P I A U I	* T *Ton.*	*	1.70*	*	*	*
	* e *Fret*	*	0,61*	*	*	*
	* P *Ton.*	*	*	*	*	*
	* r *Fret*	*	*	*	*	*
	* o *Ton.*	*	1.70*	*	*	*
	* t *Fret*	*	0,61*	*	*	*
M A R A N H A O	* T *Ton.*	*	*	*	*	*
	* e *Fret*	*	*	*	*	*
	* P *Ton.*	*	*	*	*	*
	* r *Fret*	*	*	*	*	*
	* o *Ton.*	*	*	*	*	*
	* t *Fret*	*	*	*	*	*
B A H I A	* T *Ton.*	*	1.24*	2.40*	26.00*	*
	* e *Fret*	*	0,32*	0,86*	0,00*	*
	* P *Ton.*	*	*	*	*	*
	* r *Fret*	*	*	*	*	*
	* o *Ton.*	*	1.24*	2.40*	26.00*	*
	* t *Fret*	*	0,32*	0,86*	0,00*	*

	* T *Ton.**	*	1.50*	*	*	*
	* e *-----*	*	*	*	*	*
S	* r *Fret**	*	0,39*	*	*	*
E	* *-----*	*	*	*	*	*
R	* P *Ton.**	*	*	*	*	*
G	* r *-----*	*	*	*	*	*
I	* o *Fret**	*	*	*	*	*
F	* *-----*	*	*	*	*	*
E	* T *Ton.**	*	1.50*	*	*	*
	* o *-----*	*	*	*	*	*
	* t *Fret**	*	0,39*	*	*	*

	* T *Ton.**	*	*	*	*	*
	* e *-----*	*	*	*	*	*
A	* r *Fret**	*	*	*	*	*
L	* *-----*	*	*	*	*	*
A	* P *Ton.**	*	*	*	*	*
G	* r *-----*	*	*	*	*	*
O	* o *Fret**	*	*	*	*	*
A	* *-----*	*	*	*	*	*
S	* T *Ton.**	*	*	*	*	*
	* o *-----*	*	*	*	*	*
	* t *Fret**	*	*	*	*	*

	* T *Ton.**	*	*	*	*	*
	* e *-----*	*	*	*	*	*
D	* r *Fret**	*	*	*	*	*
.	* *-----*	*	*	*	*	*
F	* P *Ton.**	*	*	*	*	*
E	* r *-----*	*	*	*	*	*
D	* o *Fret**	*	*	*	*	*
E	* *-----*	*	*	*	*	*
R	* T *Ton.**	*	*	*	*	*
A	* o *-----*	*	*	*	*	*
L	* t *Fret**	*	*	*	*	*

	* T *Ton.**	*	*	*	729.67*	*
	* e *-----*	*	*	*	*	*
P	* r *Fret**	*	*	*	0,00*	*
A	* *-----*	*	*	*	*	*
R	* P *Ton.**	6.15*	18.34*	*	*	*
A	* r *-----*	*	*	*	*	*
I	* o *Fret**	0,33*	0,99*	*	*	*
B	* *-----*	*	*	*	*	*
A	* T *Ton.**	6.15*	18.34*	*	729.67*	*
	* o *-----*	*	*	*	*	*
	* t *Fret**	0,33*	0,99*	*	0,00*	*

	* T *Ton.**	*	*	*	*	*
	* e *-----*	*	*	*	*	*
F	* r *Fret**	*	*	*	*	*
E	* *-----*	*	*	*	*	*
R	* P *Ton.**	*	5.36*	*	*	0.05*
N	* r *-----*	*	*	*	*	*
A	* o *Fret**	*	0,55*	*	*	0,00*
M	* *-----*	*	*	*	*	*
B	* T *Ton.**	*	5.36*	*	*	0.05*
U	* o *-----*	*	*	*	*	*
C	* t *Fret**	*	0,55*	*	*	0,00*
O	* *-----*	*	*	*	*	*

	* T *Ton.*	*	*	*	104.00*	*
R	* e *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
.	* r *Fret*	*	*	*	0,00*	*
G	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
.	* P *Ton.*	*	*	*	*	*
N	* r *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
O	* o *Fret*	*	*	*	*	*
R	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
T	* T *Ton.*	*	*	*	104.00*	*
E	* o *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* t *Fret*	*	*	*	0,00*	*
-----						
	* T *Ton.*	*	4.48*	2.40*	859.67*	*
T	* e *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
O	* r *Fret*	*	1,37*	0,86*	0,00*	*
T	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
.	* P *Ton.*	6.15*	23.70*	*	*	0.05*
G	* r *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
E	* o *Fret*	0,33*	1,54*	*	*	0,00*
R	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
A	* T *Ton.*	6.15*	28.18*	2.40*	859.67*	0.05*
L	* o *---*	*---*	*---*	*---*	*---*	*---*
	* t *Fret*	0,33*	2,91*	0,86*	0,00*	0,00*

Campina Grande - PB  
 Marco 11 de 1987.

SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

RELATORIO DOS PRODUTOS EXPEDIDOS PARA OS ESTADOS EM JANEIRO/87.  
 (EM Cz\$ 1.000,00)

Estado	Indica- dores	Farroz Integ.*	Farroz Inst.*	Filtro 103 *	Filtro 102 *	Milho *
PARA	T *Ton.*		4.94*			
	e *-----*					
	r *Fret*		2,66*			
	P *Ton.*					
	r *-----*					
	o *Fret*					
PARA	T *Ton.*		4.94*			
	e *-----*					
	t *Fret*		2,66*			
	T *Ton.*		0.45*			
	e *-----*					
	r *Fret*		0,17*			
PARA	P *Ton.*					
	r *-----*					
	o *Fret*					
	T *Ton.*		0.45*			
	e *-----*					
	t *Fret*		0,17*			
PARA	T *Ton.*		0.18*			
	e *-----*					
	r *Fret*		0,13*			
	P *Ton.*					
	r *-----*					
	o *Fret*					
PARA	T *Ton.*		0.18*			
	e *-----*					
	t *Fret*		0,13*			
	T *Ton.*		1.46*			
	e *-----*					
	r *Fret*		0,46*			
PARA	P *Ton.*					
	r *-----*					
	o *Fret*					
	T *Ton.*		1.46*			
	e *-----*					
	t *Fret*		0,46*			

SERGIF	* T *Ton.*	*	1.70*	*	*	*
	* e *---*	*	*	*	*	*
	* r *Fret*	*	0,40*	*	*	*
	* P *Ton.*	*	0.09*	*	*	*
	* r *---*	*	*	*	*	*
	* o *Fret*	*	0,02*	*	*	*
* T *Ton.*	*	1.79*	*	*	*	
* o *---*	*	*	*	*	*	
* t *Fret*	*	0,42*	*	*	*	

ALAGOS	* T *Ton.*	*	1.04*	*	*	*
	* e *---*	*	*	*	*	*
	* r *Fret*	*	0,26*	*	*	*
	* P *Ton.*	*	1.92*	*	*	*
	* r *---*	*	*	*	*	*
	* o *Fret*	*	0,26*	*	*	*
* T *Ton.*	*	2.96*	*	*	*	
* o *---*	*	*	*	*	*	
* t *Fret*	*	0,52*	*	*	*	

DEFERAL	* T *Ton.*	*	5.54*	*	*	*
	* e *---*	*	*	*	*	*
	* r *Fret*	*	8,66*	*	*	*
	* P *Ton.*	*	*	*	*	*
	* r *---*	*	*	*	*	*
	* o *Fret*	*	*	*	*	*
* T *Ton.*	*	5.54*	*	*	*	
* o *---*	*	*	*	*	*	
* t *Fret*	*	8.66*	*	*	*	

PARAIBA	* T *Ton.*	*	*	*	*	69.10*
	* e *---*	*	*	*	*	*
	* r *Fret*	*	*	*	*	0,00*
	* P *Ton.*	0.45*	7.12*	7.98*	4.00*	*
	* r *---*	*	*	*	*	*
	* o *Fret*	0,02*	0,38*	0,43*	0,21*	*
* T *Ton.*	0.45*	7.12*	7.98*	4.00*	69.10*	
* o *---*	*	*	*	*	*	
* t *Fret*	0,02*	0,38*	0,43*	0,21*	0,00*	

PERNAMBUCO	* T *Ton.*	*	0.08*	*	*	*
	* e *---*	*	*	*	*	*
	* r *Fret*	*	0,03*	*	*	*
	* P *Ton.*	*	2.07*	1.32*	0.15*	*
	* r *---*	*	*	*	*	*
	* o *Fret*	*	0,21*	0,13*	0,02*	*
* T *Ton.*	*	2.15*	1.32*	0.15*	*	
* o *---*	*	*	*	*	*	
* t *Fret*	*	0,24*	0,13*	0,02*	*	

R	* T *Ton.*	*	*	*	*	*
.	* e *---	*	*	*	*	*
G	* r *Fret*	*	*	*	*	*
.	* --- *---	*	*	*	*	*
N	* F *Ton.*	*	*	*	*	*
O	* r *---	*	*	*	*	*
R	* o *Fret*	*	*	*	*	*
T	* --- *---	*	*	*	*	*
E	* T *Ton.*	*	*	*	*	*
	* o *---	*	*	*	*	*
	* t *Fret*	*	*	*	*	*

T	* T *Ton.*	*	15.39*	*	*	69.10*
O	* e *---	*	*	*	*	*
T	* r *Fret*	*	12,77*	*	*	0,00*
.	* --- *---	*	*	*	*	*
B	* F *Ton.*	0.45*	11.20*	9.30*	4.15*	*
E	* r *---	*	*	*	*	*
R	* o *Fret*	0,02*	0,87*	0,56*	0,23*	*
A	* --- *---	*	*	*	*	*
L	* T *Ton.*	0.45*	26.59*	9.30*	4.15*	69.10*
	* o *---	*	*	*	*	*
	* t *Fret*	0,02*	13,33*	0,56*	0,23*	0,00*

Campina Grande - PB  
 Marco 11 de 1987.



SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos  
 Diretoria de Marketing  
 Gerencia Administrativa de Vendas  
 Avaliacao do Custo/Utilizacao da Frota  
 Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO  
 RELATORIO DOS PRODUTOS EXPEDIDOS  
 PARA OS ESTADOS EM JANEIRO/87.  
 (EM Cz\$ 1.000,00)

Mercado*	Indica-*	Acucar *	Total *
* dores *			
	* T *Ton.**	* 111.93*	
	* e *-----*	*-----*	
	* r *Fret**	* 62,57*	
	*-----*	*-----*	
P	* P *Ton.**	*-----*	
A	* r *-----*	*-----*	
R	* o *Fret**	*-----*	
A	*-----*	*-----*	
	* T *Ton.**	* 111.93*	
	* o *-----*	*-----*	
	* t *Fret**	* 62,57*	
	*-----*	*-----*	
	* T *Ton.**	* 154.05*	
	* e *-----*	*-----*	
	* r *Fret**	* 60,69*	
	*-----*	*-----*	
P	* P *Ton.**	*-----*	
I	* r *-----*	*-----*	
A	* o *Fret**	*-----*	
U	*-----*	*-----*	
I	* T *Ton.**	* 154.05*	
	* o *-----*	*-----*	
	* t *Fret**	* 60,69*	
	*-----*	*-----*	
	* T *Ton.**	* 107.38*	
	* e *-----*	*-----*	
	* r *Fret**	* 111,07*	
	*-----*	*-----*	
M	* P *Ton.**	*-----*	
A	* r *-----*	*-----*	
R	* o *Fret**	*-----*	
A	*-----*	*-----*	
N	* T *Ton.**	* 107.38*	
H	* o *-----*	*-----*	
A	* t *Fret**	* 111,07*	
O	*-----*	*-----*	
	* T *Ton.**	* 710.13*	
	* e *-----*	*-----*	
	* r *Fret**	* 251,34*	
	*-----*	*-----*	
B	* P *Ton.**	* 42.15*	
A	* r *-----*	*-----*	
H	* o *Fret**	* 15,83*	
I	*-----*	*-----*	
A	* T *Ton.**	* 752.28*	
	* o *-----*	*-----*	
	* t *Fret**	* 267,17*	



\* T \*Ton.\* \* 474.25\*  
 \* e \*-----\*  
 S \* r \*Fret\* \* 126,33\*  
 E \*-----\*  
 R \* P \*Ton.\* \* 91.69\*  
 G \* r \*-----\*  
 I \* o \*Fret\* \* 23,13\*  
 P \*-----\*  
 E \* T \*Ton.\* \* 565.85\*  
 \* o \*-----\*  
 \* t \*Fret\* \* 149,46\*

\* T \*Ton.\* \* 231.54\*  
 \* e \*-----\*  
 A \* r \*Fret\* \* 37,78\*  
 L \*-----\*  
 A \* P \*Ton.\* \* 362.64\*  
 G \* r \*-----\*  
 O \* o \*Fret\* \* 48,88\*  
 A \*-----\*  
 S \* T \*Ton.\* \* 594.18\*  
 \* o \*-----\*  
 \* t \*Fret\* \* 87,41\*

\* T \*Ton.\* \* 7.04\*  
 \* e \*-----\*  
 D \* r \*Fret\* \* 11,00\*  
 . \*-----\*  
 P \*-----\*  
 E \* P \*Ton.\* \* \*  
 D \* r \*-----\*  
 E \* o \*Fret\* \* \*  
 R \*-----\*  
 A \* T \*Ton.\* \* 7.04\*  
 L \* o \*-----\*  
 \* t \*Fret\* \* 11,00\*

\* T \*Ton.\* \* 798.77\*  
 \* e \*-----\*  
 P \* r \*Fret\* \* 0,00\*  
 A \*-----\*  
 R \* P \*Ton.\* 7.71\* 550.83\*  
 A \* r \*-----\*  
 I \* o \*Fret\* 0,42\* 29,76\*  
 B \*-----\*  
 A \* T \*Ton.\* 7.71\*1.349.60\*  
 \* o \*-----\*  
 \* t \*Fret\* 0,42\* 29,76\*

\* T \*Ton.\* \* 169.88\*  
 \* e \*-----\*  
 P \* r \*Fret\* \* 39,91\*  
 E \*-----\*  
 R \* P \*Ton.\* \* 639.39\*  
 N \* r \*-----\*  
 A \* o \*Fret\* \* 65,66\*  
 M \*-----\*  
 B \*-----\*  
 U \* T \*Ton.\* \* 809.27\*  
 C \* o \*-----\*  
 O \* t \*Fret\* \* 105,90\*

R	* T *Ton.*	* 104.00*
.	* e *-----*	*-----*
G	* r *Fret*	* 0,00*
.	*-----*	*-----*
N	* P *Ton.*	* * *
O	* r *-----*	*-----*
R	* o *Fret*	* * *
T	*-----*	*-----*
E	* T *Ton.*	* 104.00*
	* o *-----*	*-----*
	* t *Fret*	* 0,00*

T	* T *Ton.*	*2.868.87*
O	* e *-----*	*-----*
T	* r *Fret*	* 700,69*
.	*-----*	*-----*
G	* P *Ton.*	7.71*1.686.70*
E	* r *-----*	*-----*
R	* o *Fret*	0,42* 183,26*
A	*-----*	*-----*
L	* T *Ton.*	7.71*4.555.57*
	* o *-----*	*-----*
	* t *Fret*	0,42* 883,95*

Campina Grande - PB  
 Marco 11 de 1987.

SAO BRAZ S.A  
Industria e Comercio de Alimentos  
Diretoria de Marketing  
Gerencia Administrativa de Vendas  
Estagiario: ANTONIO LEITAO DE ARAUJO FILHO

## Avaliacao da Capacidade de Transporte da Frota Propria

### APRESENTACAO

---

Este trabalho tem como objetivo completar o estudo da Avaliacao do Custo e Utilizacao da Frota Propria iniciado em Janeiro/87. Este estudo e' o resultado do levantamento de Dados dos Meses de Abril e Maio de 1987.

### DESENVOLVIMENTO

---

Este relatorio nos fornece tres (03) elementos de analise, que podera' orientar a atuacao dos Departamentos Pesquisados, para que, a utilizacao dos veiculos se mantenha a um nivel de eficiencia coerente com sua capacidade de transporte. Sao eles:

#### 01 - Eficiencia Operacional.

##### 01.1 - Em Percentual

$$\text{Formula: Ef.Oper.} = \frac{\text{Kg Transportado}}{\text{Qt.Viagens} * \text{Cap.Transporte}}$$

##### 01.2 - Acima de 100 %

$$\text{Formula: Ef.Oper.} = \frac{\text{Kg Transp.} - (\text{Qt.Viag.} * \text{Cap.Transp.})}{\text{Cap.Transporte}}$$

#### 02 - Ineficiencia Operacional em Relacao a Capacidade de Transporte.

$$\text{Formula : I.Oper.Rel.C.T} = \frac{(\text{Qt.Viagens} * \text{Cap.Transp.}) - \text{Kg Transportado}}{\text{Cap.Transporte}}$$

#### 03 - Ineficiencia Operacional em Relacao a Quantidade de Viagens. (Supondo ser Dez (10) o numero maximo de viagens que cada veiculo deva fazer)

$$\text{Formula : I.Oper.Rel.Q.V} = \frac{(10 - \text{Qt.Viagens}) * \text{Cap. Transporte}}{\text{Cap.Transporte}}$$

## CONSIDERACOES GERAIS

---

A fonte de Pesquisa para elaboracao deste estudo foi as Ordens de Carregamento e os Mapas de Controle de Combustivel e Destino dos Veiculos existentes na Expedicao e na Oficina de Autos.

Uma consideracao bastante importante, ligada a Ineficiencia Operacional em Relacao a Capacidade de Transporte, e' a de que, certos produtos nao podem utiliza a capacidade Maxima de transporte do veiculo porque, chagaram ao seu destino com suas embalagens danificadas.

## CONCLUSAO

---

Entendo que para se atingir um ponto de eficiencia Maxima na utilizacao da frota propria, devemos aumentar a Eficiencia Operacional utilizando-se no Minimo a Capacidade Total de Transporte de cada Veiculo. Isto porque, se juntar-mos uma Eficiencia Operacional baixa ao retorno dos veiculos a Matriz, geralmente vazios, certamente teremos um alto custo de Transporte da Frota Propria.

SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos

Avaliacao da Capacidade de Transporte da Frota Propria (ABR/87)

Placa	Capac. Kg	Kg !Transpor!	!Combust.! Litro	Km ! Percor.!	! Quant.! !Viagens!	Km / Litro!
TX-3819	12.500	168.462	1.371	5.254	15	3.83
CG-3656	12.500	-	-	-	-	-
BC-5374	14.000	67.717	1.010	3.407	5	3.37
LZ-0793	14.000	-	-	-	-	-
FD-0227	14.000	124.169	649	2.406	9	3.71
TX-3523	14.000	102.689	1.262	4.320	7	3.42
FD-4676	14.000	127.700	1.454	5.142	10	3.54
CG-6264	14.000	71.080	1.157	3.881	5	3.35
EY-0919	14.000	91.933	1.728	5.981	7	3.46
FD-7857	14.000	87.108	1.210	4.135	6	3.42
FD-7867	14.000	214.790	1.647	5.907	15	3.59
FD-7897	14.000	214.339	1.755	5.679	15	3.24
BC-2887	14.000	100.839	1.189	4.974	8	4.18
FD-0974	14.000	75.358	1.076	3.796	6	3.53
BC-5750	14.000	97.035	1.214	4.587	7	3.78
LZ-5527	14.000	-	-	-	-	-
LZ-0887	14.000	61.213	1.565	5.314	5	3.40
FD-0247	14.000	88.507	1.439	4.346	7	3.02
AC-8396	16.500	251.041	-	-	16	-
FD-3616	14.000	91.546	1.342	4.085	7	3.04
CG-1153	19.500	176.608	1.056	2.228	9	2.11
RL-0139	30.000	262.032	1.601	3.058	9	1.91

SAD BRAS S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos

Avaliacao da Capacidade de Transporte da Frota Propria (ABR/87)

Placa	Efic. Operacional %	I.Oper. !Acima 100%	I.Oper. Rel. C.T	I.Oper. Rel. Q.V	Ineficiencia Total
TX-3819	89	-	19.038	-	19.038
CG-3656	-	-	-	-	-
BC-5374	96	-	2.283	70.000	72.283
LZ-0793	-	-	-	-	-
FD-0227	98	-	1.831	14.000	15.831
TX-3523	104	4.689	-	42.000	42.000
FD-4676	91	-	12.300	-	12.300
CG-6264	101	1.080	-	70.000	70.000
EY-0919	93	-	6.067	42.000	42.067
FD-7857	103	3.108	-	56.000	56.000
FD-7867	102	4.790	-	-	-
FD-7897	102	4.339	-	-	-
BC-2887	90	-	11.161	28.000	39.161
FD-0974	89	-	8.642	56.000	64.642
BC-5750	99	-	965	42.000	42.965
LZ-5527	-	-	-	-	-
LZ-0887	87	-	8.787	70.000	78.787
FD-0247	90	-	9.493	42.000	51.493
AC-8396	95	-	12.959	-	12.959
FD-3616	93	-	6.454	42.000	48.454
CG-1153	100	1.108	-	19.500	19.500
RL-0139	87	-	7.968	30.000	37.968
T o t a l		19.114	107.948	623.500	731.448

SAO BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos

Avaliacao da Capacidade de Transporte da Frota Propria (MAI/87)

Placa	Capac. Kg	Kg !Transpor!	!Combust.! Litro	Km ! Percor.!	! Quant.! !Viagens!	Km / Litro!
TX-3819	12.500	135.194	1.138	4.326	12	3.80
CG-3656	12.500	-	-	-	-	-
BC-5374	14.000	143.3338	1.373	4.627	10	3.37
LZ-0793	14.000	-	-	-	-	-
FD-0227	14.000	166.140	1.506	5.619	12	3.73
TX-3523	14.000	147.185	1.258	4.290	10	3.41
FD-4676	14.000	67.588	1.292	4.459	6	3.45
CG-6264	14.000	137.066	1.651	5.515	11	3.34
EY-0919	14.000	126.193	1.285	4.459	9	3.47
FD-7857	14.000	127.053	1.270	4.242	11	3.34
FD-7867	14.000	168.754	2.119	7.629	13	3.60
FD-7897	14.000	175.126	1.436	4.683	12	3.26
BC-2887	14.000	95.620	1.635	6.639	8	4.06
FD-0974	14.000	112.276	1.379	5.007	9	3.63
BC-5750	14.000	28.670	566	2.078	2	3.67
LZ-5527	14.000	-	-	-	-	-
LZ-0887	14.000	148.661	1.703	5.653	12	3.32
FD-0247	14.000	51.869	2.140	6.676	5	3.12
AC-8396	16.500	274.203	-	-	18	-
FD-3616	14.000	105.878	2.162	7.005	9	3.24
CG-1153	19.500	251.800	1.430	3.075	14	2.15
RL-0139	30.000	233.120	2.189	4.226	8	1.93



SAD BRAZ S.A  
 Industria e Comercio de Alimentos

Avaliacao da Capacidade de Transporte da Frota Propria (MAI/87)

Placa	Efic. Operacional %	I.Oper. !Acima 100%!	I.Oper. Rel. C.T!	I.Oper. Rel. Q.V!	Ineficiencia Total
TX-3819	90	-	14.806	-	14.806
CG-3656	-	-	-	-	-
BC-5374	102	3.338	-	-	-
LZ-0793	-	-	-	-	-
FD-0227	98	-	1.860	-	1.860
TX-3523	105	7.185	-	-	-
FD-4676	80	-	16.412	56.000	72.412
CG-6264	89	-	16.934	-	16.934
EY-0919	100	193	-	14.000	14.000
FD-7857	82	-	26.947	-	26.947
FD-7867	92	-	13.246	-	13.246
FD-7897	104	7.126	-	-	-
BC-2887	85	-	16.380	28.000	44.380
FD-0974	89	-	13.724	14.000	27.724
BC-5750	102	670	-	112.000	112.000
LZ-5527	-	-	-	-	-
LZ-0887	88	-	19.339	-	19.339
FD-0247	74	-	18.131	70.000	88.131
AC-8396	92	-	22.797	-	22.797
FD-3616	84	-	20.122	14.000	34.122
CG-1153	92	-	21.200	-	21.200
RL-0139	97	-	6.880	60.000	66.880
T o t a l		18.512	228.778	368.000	596.778

COMISSAO    DE    ESTAGIO

Nota: 9,5 (Nove e meio)

Clodoaldo Bortoluzi

Clodoaldo Bortoluzi

(Professor da UFBP)



Paulo Marcelo Meira

(Diretor de Marketing - Sao Braz S.A)

Antonio Leitao de Araujo Filho

Antonio Leitao de Araujo Filho

(Estagiario)